

PROFIL INSTITUTIONNEL

CÔTE D'IVOIRE

Leslie *Diby*

*Administratrice des Services Financiers
Conseillère du Premier Ministre de Côte d'Ivoire*

FINANCE SOUVERAINE · MARCHÉS DE CAPITAUX · FINANCE DURABLE



LESLIE DIBY

Conseillère du Premier Ministre

Primature · Abidjan, Côte d'Ivoire

CHAPITRE I

Au carrefour de la finance et de l'État

Leslie Diby est Administratrice des Services Financiers et, depuis **septembre 2024**, Conseillère du Premier Ministre de Côte d'Ivoire. Son parcours de plus de dix ans se situe là où se rencontrent trois univers : les finances publiques souveraines, les marchés de capitaux et la décision stratégique au plus haut niveau de l'État.

Son action couvre l'émission d'Eurobonds et de titres régionaux, la création du **premier cadre ESG souverain de Côte d'Ivoire**, des travaux pionniers en finance climat, et la mise en œuvre du système intégré de gestion de la dette et de la trésorerie de l'État. Tous ces dossiers renvoient à une même question : comment un État finance ses ambitions, et comment il en rend compte.

À la Primature, elle pilote aujourd'hui des stratégies nationales et coordonne l'engagement de haut niveau avec les partenaires multilatéraux et bilatéraux. Cette fonction mobilise tout ce qui l'a précédée — la discipline des marchés, la rigueur du Trésor et une connaissance opérationnelle des institutions qui financent le développement.

Formée en France, elle a débuté dans la gestion d'actifs chez **Swiss Life Asset Management** et **BNP Paribas**, avant de poursuivre sa carrière à Abidjan — d'abord du côté de l'investisseur, puis de celui de l'émetteur souverain, et enfin au centre de l'action gouvernementale.

10 ans +

en finance souveraine, marchés de capitaux et stratégie

Depuis 2024

Conseillère du Premier Ministre de Côte d'Ivoire

1^{er}

cadre ESG souverain de Côte d'Ivoire

CHAPITRE II

La discipline des marchés

Ses fondations se sont construites en France. Une Licence en Économie & Gestion à l'Université de Pau et des Pays de l'Adour (2009-2012) est suivie d'un Master 1 en Finance et d'un Master 2 en Banque & Finance à l'[Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne](#), puis complétée par un MSc Financial Markets & Investment à [SKEMA Business School](#) à Paris, parcours Asset Management. Chacun de ces diplômes a été obtenu avec mention.

Ses premiers pas professionnels se font au sein de l'industrie de la gestion d'actifs. Chez Swiss Life Asset Management à Paris, en 2015, elle est analyste fonds et produits structurés : performance, valeur liquidative, volatilité et politique d'investissement, suivi des opérations sur titres, référencement de produits structurés et de fonds. En 2017, elle rejoint [Portzamparc Gestion, BNP Paribas](#), à Nantes, comme assistante gérante en gestion fondamentale et stock picking – validation quotidienne des VL, valorisation d'entreprises, notes de recherche et rencontres avec des directeurs financiers et des équipes de relations investisseurs.

En avril 2018, elle rejoint [BOA Capital Securities](#) à Abidjan en tant que gérante sous mandat. Elle y met en place et conduit la stratégie de gestion discrétionnaire, gère des portefeuilles clients de 300 millions XOF et plus, développe une application de profilage client et des modèles d'allocation d'actifs, et contribue à la feuille de route 2018-2022 ainsi qu'à la task force sur l'optimisation des processus et la stratégie commerciale.

4 diplômes

tous obtenus avec mention, en France

3 maisons

Swiss Life AM · BNP Paribas · BOA Capital Securities

XOF 300 M +

portefeuilles clients en gestion sous mandat



PARIS · NANTES · ABIDJAN

*De la rigueur de la gestion d'actifs à
l'architecture de la finance souveraine.*

CHAPITRE III

Financer l'État

En 2020, elle rejoint la **Direction Générale du Financement** du Ministère de l'Économie et des Finances de Côte d'Ivoire, au sein de la Sous-Direction de la Mobilisation. Jusqu'en 2024, elle travaille au cœur des mécanismes par lesquels l'État lève ses ressources.

Chargée des émissions de titres publics, elle participe aux **émissions d'Eurobonds** et aux prêts bancaires internationaux, ainsi qu'aux émissions de titres sur le **marché régional de l'UEMOA**. Elle coordonne l'enquête sur le marché régional, rédige le guide du marché destiné aux investisseurs internationaux, et contribue à la mise en place des relations investisseurs et du site internet de la dette souveraine – les instruments par lesquels un émetteur s'explique auprès des marchés.

En parallèle, elle dirige le pool de mise en œuvre du **système intégré de gestion de la dette et de la trésorerie**. Elle rédige les notes de conception couvrant les flux de recettes de l'État – fiscales, douanières et du Trésor – ainsi que les dépenses, la gestion de la dette et les projets cofinancés, et réalise le paramétrage du système pour les recettes, les dépenses et la dette.

C'est un travail de fondation : l'architecture qui permet à un Trésor de voir, en un seul lieu, ce qu'il perçoit, ce qu'il dépense et ce qu'il doit. Il lui a donné une vision des finances publiques de l'intérieur – de l'opération jusqu'au système qui l'enregistre.

2020–2024

Direction Générale du Financement,
Ministère de l'Économie et des
Finances

Eurobonds

et titres sur le marché régional
UEMOA

Trésor

système intégré de gestion de la
dette et de la trésorerie

CHAPITRE IV

Une voix souveraine pour la finance durable

La contribution la plus singulière au Ministère concerne la finance durable. Elle crée et anime le **Comité interministériel ESG** – le premier organe de ce type en Côte d'Ivoire – et rédige le Cadre ESG souverain du pays en **2021**, qu'elle révisé en 2023, tout en pilotant les Second Party Opinions qui donnent à ces cadres leur crédibilité auprès des investisseurs.

Elle rédige les rapports annuels de dépenses ESG et de sélection de projets pour 2022, 2023 et 2024, produit le premier rapport d'impact et conduit le premier audit des financements ESG. Ensemble, ces documents font d'un cadre sur le papier une pratique vérifiable.

Vient ensuite la finance climat, en partenariat avec le **Global Center on Adaptation** et le **PNUD**. Elle coordonne la Revue des dépenses publiques et institutionnelles pour le climat (CPEIR) – première évaluation des dépenses climatiques de l'État –, conçoit le système de marquage budgétaire ESG et climat ainsi que la taxonomie des activités de l'État, coordonne le cadre de reporting d'impact de l'État avec le PNUD et forme les membres du Comité interministériel ESG.

Elle est également membre de la **Task Force Article 6 de l'Accord de Paris**, consacrée au cadre institutionnel et réglementaire du marché carbone – étendant la même logique de transparence et de redevabilité de la dette souveraine au marché naissant du carbone.

2021 • 2023

Cadre ESG rédigé puis révisé

2022–2024

rapports annuels de dépenses ESG et de sélection de projets

Article 6

Task Force de l'Accord de Paris – marché carbone



2021

Le premier cadre ESG souverain de Côte d'Ivoire — et le Comité interministériel ESG qui le porte.

CHAPITRE V

Au cœur du gouvernement

En **septembre 2024**, elle devient Conseillère du Premier Ministre, à la Primature, à Abidjan. Elle conseille le Premier Ministre sur les politiques économiques, industrielles et sociales prioritaires, et rédige et coordonne des notes stratégiques, des feuilles de route sectorielles et des stratégies nationales – notamment sur l'industrie textile, l'économie circulaire, les champions nationaux et la digitalisation.

Elle dirige la **Task Force Champions Nationaux**, qui accompagne des entreprises ivoiriennes stratégiques dans leur contribution à la croissance et à la compétitivité nationales. Son travail sur les financements innovants et durables prolonge sa pratique antérieure vers de nouveaux terrains : la monétisation des flux numériques tels que les SMS A2P et les crypto-actifs, aux côtés de la finance climat et ESG et des partenariats multilatéraux et bilatéraux.

Elle coordonne missions officielles, audiences et réunions de haut niveau avec les partenaires internationaux – parmi lesquels la **Banque mondiale**, le **FMI**, la **Banque africaine de développement**, Invest International et les Émirats arabes unis – et participe aux négociations financières et aux forums internationaux en appui direct au Premier Ministre.

Sept. 2024

Conseillère du Premier Ministre,
Abidjan

Task Force

Champions nationaux –
entreprises ivoiriennes
stratégiques

BM · FMI · BAD

parmi les partenaires de haut
niveau

*Là où se rencontrent finance
souveraine, marchés de capitaux et
décision stratégique.*

RÉFÉRENCE

Repères

DOMAINES D'EXPERTISE

- ◆ Finances publiques & Trésor public
- ◆ Gestion de la dette & marchés internationaux
- ◆ Architecture institutionnelle & politiques publiques
- ◆ Partenariats multilatéraux & bilatéraux
- ◆ Mobilisation des financements & émissions souveraines
- ◆ Cadres ESG souverains & finance climat
- ◆ Systèmes intégrés de gestion de la dette et de la trésorerie
- ◆ Finance digitale

FORMATION

- ◆ MSc Financial Markets & Investment
SKEMA Business School, Paris · 2016–2017 · avec mention
- ◆ Master 2 Banque & Finance
Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne · 2013–2014 · avec mention
- ◆ Master 1 Finance
Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne · 2012–2013 · avec mention
- ◆ Licence Économie & Gestion
Université de Pau et des Pays de l'Adour · 2009–2012 · avec mention

CERTIFICATIONS

- ◆ Disaster Risk Financing & Index Insurance in Agriculture
Groupe de la Banque mondiale
- ◆ Évaluation des dépenses publiques climatiques (CPEIR)
Global Center on Adaptation
- ◆ Local Climate Adaptive Living Facility (LoCAL)
FENU (UNCDF)
- ◆ Intégration des enjeux environnementaux, climatiques et sociaux dans le budget public
PNUD
- ◆ ESG & Impact Investing
Frankfurt School of Finance & Management

LANGUES

- ◆ Français
Langue maternelle
- ◆ Anglais
Courant — lu, parlé, écrit
- ◆ Portugais
Notions

OUTILS

- ◆ MS Office, VBA, SQL
Avancé
- ◆ R
Intermédiaire
- ◆ Bloomberg, Reuters, Morningstar
Terminaux de données financières

POUR CONCLURE

Une constance de cap

Considéré dans son ensemble, le parcours de Leslie Diby suit une ligne claire : de l'analyse des fonds et des portefeuilles à l'émission des titres de l'État, des cadres qui rendent la finance souveraine redevable jusqu'au lieu où se fixe la stratégie nationale.

C'est une combinaison rare — la lecture du risque propre à l'investisseur, la maîtrise des instruments propre à l'émetteur, et la vision d'ensemble propre au décideur public. C'est ce qu'elle apporte aux partenaires, aux institutions et aux entreprises avec lesquels elle travaille.

Leslie Diby

Administratrice des Services Financiers
Conseillère du Premier Ministre
Côte d'Ivoire

CONTACT

dibykraulrichleslie@gmail.com